

GILLEBLADET

Medlemskrift
för Handelsgillet
i Helsingfors rf

Nr 5 • 2016

Panel bjöd på show

Seminarier drog fullt hus
Sidorna 6–11

Knölig jul

Alternativ helgmat
Sidorna 14–15

Jubelår i sikte

Pricka in programmen
Sida 5





Hagaro Pensionärshem i
Norra Haga, Helsingfors

Är du i behov av serviceboende?

Hos oss bor du tryggt, med svenskspråkig personal dygnet runt.
Vi har vid behov även tillgång till läkare dygnet runt.

Kontakta oss så berättar vi mera eller besök oss.

Föreståndare Carola Aspholm-Backman
tel. 050 572 4216
anträffbar vardagar kl.9–15
www.hagaro.net



OANADE MÖGLIGHETER

En ansvarskännande och aktiv del av
det omgivande samhället. Sedan år 1894.



www.algol.fi

Algol Chemicals | Algol Diagnostics | Algol Technics |
Algol Trehab | Histolab Products

TJÄNSTER INOM HELA ELBRANSCHEN

Tag kontakt:

0400 459897

09-2505 660

fax 09-8787 660

e-post:

markku.huvilinna@sisuset.fi

www.sisuset.fi

SISUSET Oy

Medlem i 

4

Ledaren

Handelsgillet vill leva i tiden.

5

Pricka in jubelprogrammen

Många begivenheter nästa år då Handelsgillet fyller 160 år.

6

Stefan Ingves:

Bankerna i Sverige och Finland bland de sundaste i världen.

8

Rappa repliker

Paneldebatten på årets aktualitetsseminarium var tankeväckande och underhållande.

10

Mobilen är kung

Marknadsföringen har tagit en ny vändning.

11

Seminarier i bild

Fullt hus och intressanta uttalanden.



12

Lyckans land

I Bhutan är lyckoindexet viktigare än bruttonationalprodukten.

14

Knölar till jul

Glada Kocken bjuder på alternativ till skinkan.

16

Vinspalten

Drycker för vinter och högtider.

17

Konst & antik

Historien bakom Fågelskytten.

18

Börskolumnen

Trump, Brexit och världens undergång.

19

Gilleaktuellt

GILLEBLADET

Publikationsutskottet 2016:

Ordförande:
Peter Nordling
Medlemmar:
Matts Dumell
Torsten Fagerholm
Per-Erik Lönnfors
Jan-Peter Paul
Janne Salonen
Göran Wallén

Ansvarig utgivare:

Johan Hjelt

Chefredaktör:

Peter Nordling,
tfn 050 5595 778

Utgivare:

Handelsgillet i Helsingfors r.f.
Kaserngatan 23 A 12
00130 Helsingfors
tfn 09 669 798
info@handelsgillet.fi

Ombrytning:

Oy Nordinfo Ab, Maj-Len Roos

Annonser:

Tilinurkka Ky, Bo Gerkman
PB 89, 02211 Esbo
tfn 0400 449 724
bo.gerkman@tilinurkka.fi

Tryckeri:

Oy Painotalo tt-urex Ab, Borgå

Utgivningschema 2017:

Nr 1 8.3 deadline 2.2
Nr 2 24.5 deadline 19.4
Nr 3 4.10 deadline 31.8
Nr 4 14.12 deadline 9.11

Pärmfoto: Matias Uusikylä



Johan Hjelt

Handelsgillet i tiden – eller ej?

Inför Handelsgillets 160-årsjubileum 2017 är det motiverat att stanna upp och försöka positionera Gillet av i dag. När man granskar verksamheten under föreningens hela existens, är det frapperande hur samma teman upprepas med jämna mellanrum. Det handlar om innehållet i verksamheten, deltagarantalet, medlemsantalet, ekonomin och fastigheten. Men att definiera de förklarande orsakerna till händelseförloppen är svårare. Utvecklingen styrs av tillfälligheter inom den egna kretsen och världen omkring oss. Med säkerhet kan sägas att ingenting följer ett förutsägbart mönster. Med rätta kunde man till och med fråga sig i vilken grad vi direkt och medvetet kan styra utvecklingen. Mot den här bakgrunden är förtroendemannakårens sits inte direkt avundsvärd.

Av vår medlemskår, på cirka 1 050 personer, deltar uppskattningsvis totalt 250 vid torsdagsföredragen och 250 personer i klubbverksamheten. I resor och begivenheter deltar gissningsvis 100 Gillebröder, men av dessa ingår de flesta i siffrorna för föredragen och klubbverksamheten. Också i övrigt har vi naturligtvis överlappning i de olika formerna för deltagande. En exakt statistik finns inte att tillgå för dessa siffror. Men en kvalificerad uppskattning är att ungefär hälften av våra medlemmar deltar aktivt i verksamheten. Till denna del har vi förmodligen orsak att vara nöjda över den verksamhet som erbjuds våra aktiva Gillebröder.

Men hur skall vi uppfatta medlemskårens belåtenhet till den del den gäller de passiva medlemmarna. En del av dessa är statistiskt passiva medan en del pendlar in och ut beroende på livssituation. Är hälften och hälften ett equilibrium, som man inte kan eller behöver försöka rubba, för vårt Gille. Eller borde och kunde till exempel två tredjedelar av medlemskåren vara åtminstone delvis engagerad?

Den andra frågan, som tangerar andelen aktiva och passiva medlemmar, är medlemmarnas åldersstruktur. Två tredjedelar av Gillebröderna har passerat 65-årsstrecket

och cirka en fjärdedel är i åldern 45–65 år. Borde vi koncentrera oss mera på åldersstrukturen än på andelen aktiva i medlemskåren? En större andel av yrkesverksamma i medlemskåren borde kunna skapa en intressantare helhet för alla parter. Icke sällan hänvisar man till den jäktiga kalendern som orsak för att stanna utanför. Om innehållet i och utbytet av ett medlemskap upplevs positivt, trevligt eller rent av nyttigt tror jag att var och en hittar tiden för till exempel två till tre tillställningar höst och vår. Orsakerna till den haltande åldersstrukturen tror jag snarare står att finna i verksamhetens innehåll eller formerna för den, än på annat håll.

Den andra dimensionen i vår verksamhet är i vilken grad den ska eller samtidigt kan vara riktad till samhället utanför den egna medlemskretsen. Gillet uppstod i ett utbildningssyfte och tog i tiden en aktiv roll för införandet av metersystemet i Finland och vid införandet av åtta timmars arbetsdag med lediga kvällar. Gillet har också engagerat sig kulturellt. Naturligt är väl att rubriceringen skulle se lite annorlunda ut i dag, men hur?

På två allmännyttiga områden har Gillet i dag i alla fall lyckats väl. Aktualitetsseminariet i november tillsammans med Hanken och Ekonomiska Samfundet har fått en erkänd och etablerad plats i floran av seminarier. Som ett andra exempel kan nämnas de mötes- och kabinettutrymmen på Kaserngatan vi årligen gratis ställer till förfogande för långt över femtio svenskspråkiga institutioner.

Men tillbaka till rubriken, kan vi hävda att vårt Handelsgille lever i tiden? Trots siffror för aktiva och passiva Gillebröder, en snedvriden åldersstruktur, en påfallande koncentration på verksamhet riktad till interna angelägenheter, kan vi påstå att vi åtminstone medvetet försöker leva i tiden. Den aktivitet som erbjuds Gillebröderna i dag tål vilken jämförelse som helst och väcker uppskattning både inom Gillet och utanför. Därför vågar jag påstå att Handelsgillet delvis också lyckats leva i tiden.



Jubelår med fester och utfärder

Gillebröderna kan se fram emot intressanta föredrag, resor och utfärder nästa år då Handelsgillet fyller 160 år. Det hälsar Clas-Håkan Wigell, ordförande för Verksamhetsutskottet.

Det är inte bara Handelsgillet som jubilerar stort år 2017. Republiken Finland fyller 100 år och Gillets tionde hedersmedlem, marskalken av Finland, **Carl Gustav Mannerheim** skulle ha fyllt 150 år. Detta återspeglar sig starkt på Handelsgillet firande.

Verksamhetsutskottet, som förutom **Clas-Håkan Wigell**, består av **Kim Björkwall**, **Roger Rajalin**, **Robert Salmelin**, **Karl Stockmann** och **Kaj Åkerberg**, började tillsammans med klubbhövdingarna **Rainer Björkell** och **Rolf Svanljung** samt verksamhetsledare **Clarissa Köhler**, planera jubileumsåret redan för många månader sedan.

Festligheterna kör igång med Midvinterfesten på Gillet den 4 februari. Midvinterfesten, som firades för första gången i fjol, fick ett positivt mottagande och det inspirerade verksamhetsutskottet att göra festen till en årligen återkommande tradition för Gillebröder med damer.

Marsken hedras

Under våren hedrar Gillet C.G. Mannerheim med några informativa föredrag, men våren innehåller också föredrag kring Gillets kärnområden handel, industri och sjöfart.

Jubileumsårets vårresa sker under ett förlängt veckoslut den 11–13 maj. Den går med Allegrotåget till Sankt Petersburg.

Vår guide **Olga Mezhevich** guidar oss på svenska i staden där C.G. Mannerheim tjänstgjorde i ryska kejsarens elitförband Chevaliergardet och som officier i Rysslands armé. Vi reser med damer, och vi har tillgång till en buss med guide under hela resan.

Söndagen den 4 juni, på marskalkens 150-årsdag, blir det en utfärd till Mannerheims födelsegård, Villnäs. Efter Villnäs gård avlägger vi ett besök i Villnäs Riddarpark och i Gullranda park, i anslutning till Finlands presidents sommarresidens. Dagen avrundas med middag på Rantaravintola i Nådendal. Också den här resan görs med damer.

Torsdagen den 17 augusti besöker Gillet Lottamuséet i Tusby.

Det är en intressant plats som få besökt.

Höstsäsongen kör igång med den första Gilleaftonen torsdagen den 7 september. Då besöker vi Mannerheims jaktstuga i Loppis och intar en tidig middag där. Samtidigt avslutar vi Mannerheimtemat och koncentrerar oss under hösten på republiken Finlands 100-årsjubileum i vilket Mannerheim dock har en mycket central roll.

Firar på Fiskis

Jubileumsåret kulminerar i Handelsgillet 160-års jubileumsfest. Den firas i festdräkt med damer på Fiskartorpet lördagen den 25 november. Försvarsmaktens tidigare kommendör, general **Gustav Hägglund** håller festtalet i Runda Salen.

Året avslutas traditionellt med jullunch på Gillet i december 2017.

Vi i Verksamhetsutskottet är övertygade om att programmet under jubileumsåret är intressant och givande. Därför är det skäl att redan nu reservera tidpunkterna och skriva in datumen i kalendern.

Text: Clas-Håkan Wigell



Midvinterfesten
2016.

Foto: Hannes Victorzon

“Ekonomi hänger på globala frågor”

Jag sysslar inte med EU-politik men deltar i många möten i EU-sammanhang. Min observation är komprimerat sagt att EU är lite trött, sade Sveriges riksbankschef Stefan Ingves på Handelsgillet, Ekonomiska Samfundets och Svenska handelshögskolans seminarium på Hanken i början av november.

Stefan Ingves, huvudtalare på seminariet, hänvisade främst till den trängda europeiska banksektorn.

– När jag jobbade på Internationella valutafonden brukade vi säga att om andelen dåliga lån i en bank är över 10 procent av tillgångarna är banken död. I alltför många länder i Europa är läget i banksektorn just det.

Ändå är det, enligt Ingves, ingen raketvetenskap att röja upp ett krisande banksystem. Han vet vad han talar om eftersom han på 1990-talet basade för den så kallade bankakuten i det dåvarande krislandet Sverige.

– Tyvärr har man på många håll i Europa hårdnackat vägrat ta tag i den här frågan de senaste tio åren. Det har varit till stor skada för tillväxten i hela Europa.

Ingves betonar att bankerna i Sverige och Finland i dag hör till de sundaste i Europa.

– Vi är bekymrade eftersom vi i vår del av världen är för ordning och reda. Också flera svenska banker hade sin egen krokiga resa i de baltiska länderna på 2000-talet. Men tillräckligt många oldtimers som varit med på 1990-talet reste dit och rörde upp. Där svängde utvecklingen snabbt, säger Ingves.

För höga arbetskostnader

Ingves konstaterade att återhämtningen efter 1990-talets ekonomiska kris i Sverige och Finland underlättades av att resten av världen löpte på som förr.

– Då den globala finanskrisen sedan inträffade kring 2008 gick det bra i Sverige och Finland men däremot inte i resten av världen.

I dag kan man enligt Ingves säga att Sverige rullar på bra medan Finland kämpar för att komma upp igen.

– Den ekonomiska utvecklingen såg ganska identisk ut i våra länder fram till 2007–2008, precis då den globala finanskrisen kom. Då började enhetsarbetskostnaderna, räknat i dollar, dra i väg i Finland.

Riksbankens statistik visar att enhetsarbetskostnadsindex i Finland har stigit från startpunkten 80 till 130 punkter sedan finanskrisen, men i Sverige klart mindre.

– Då enhetsarbetskostnaden är hög, landet är väldigt exportberoende och inte har en egen valuta måste det på något annat sätt anpassa sig för att kunna hantera läget. En mycket stor del av den politiska diskussionen i Finland handlar just om detta, säger Ingves.

Ekonomiskt nirvana finns inte

Men samtidigt som den svenska ekonomin har utvecklats klart bättre än den finska måste man enligt Ingves komma ihåg att även Sverige har problem.

– Vi uppnår aldrig ett ekonomiskt nirvana, utan utvecklingen ska återvinnas hela tiden, som han uttrycker saken.

Som exempel tar han den officiella arbetslöshetssiffran på 6,8 procent. Han betonar att den ser helt olika ut beroende på vilka befolkningsgrupper man ser på.

– Arbetslösheten är på väg ner inom gruppen välutbildade personer i åldern 24–55 år där den i dag är cirka 2,5 procent. Men i gruppen lågutbildade, personer över 55 år samt vissa andra grupper, har arbetslösheten stigit stadigt.

Den negativa utvecklingen i denna del av befolkningen torde enligt Ingves fortsätta i och med att många flyktingar

kommer att hamna i den här gruppen.

– Men samtidigt är det också så att de länder som hanterar invandringen bra får en bättre utveckling och med tiden flera som betalar framtida skatter.

Bakvända världen

Det som är jobbigt ur svenskt och finskt perspektiv är den svaga ekonomiska tillväxten i EU, som är båda ländernas största exportområde. Riksbanken räknar, enligt Ingves, med att tillväxten i Europa kommer att ligga vid 1,5 procent och i USA på över 2 procent.

– För att åstadkomma tillväxt bedriver man i många länder en synnerligen expansiv penningpolitik. Det gäller lika väl Europeiska centralbanken ECB som Sveriges Riksbank. Samtidigt lever vi i en värld av negativa räntor, minusränta som det kallas till vardags. Den termen finns inte precis i några läroböcker så i det avseendet har vi hamnat i en väldigt konstig värld, säger Ingves.

Han konstaterar att det dröjer ett tag innan man får kläm på minusräntan, men kortversionen är att allt går åt ett annat håll än man trodde.

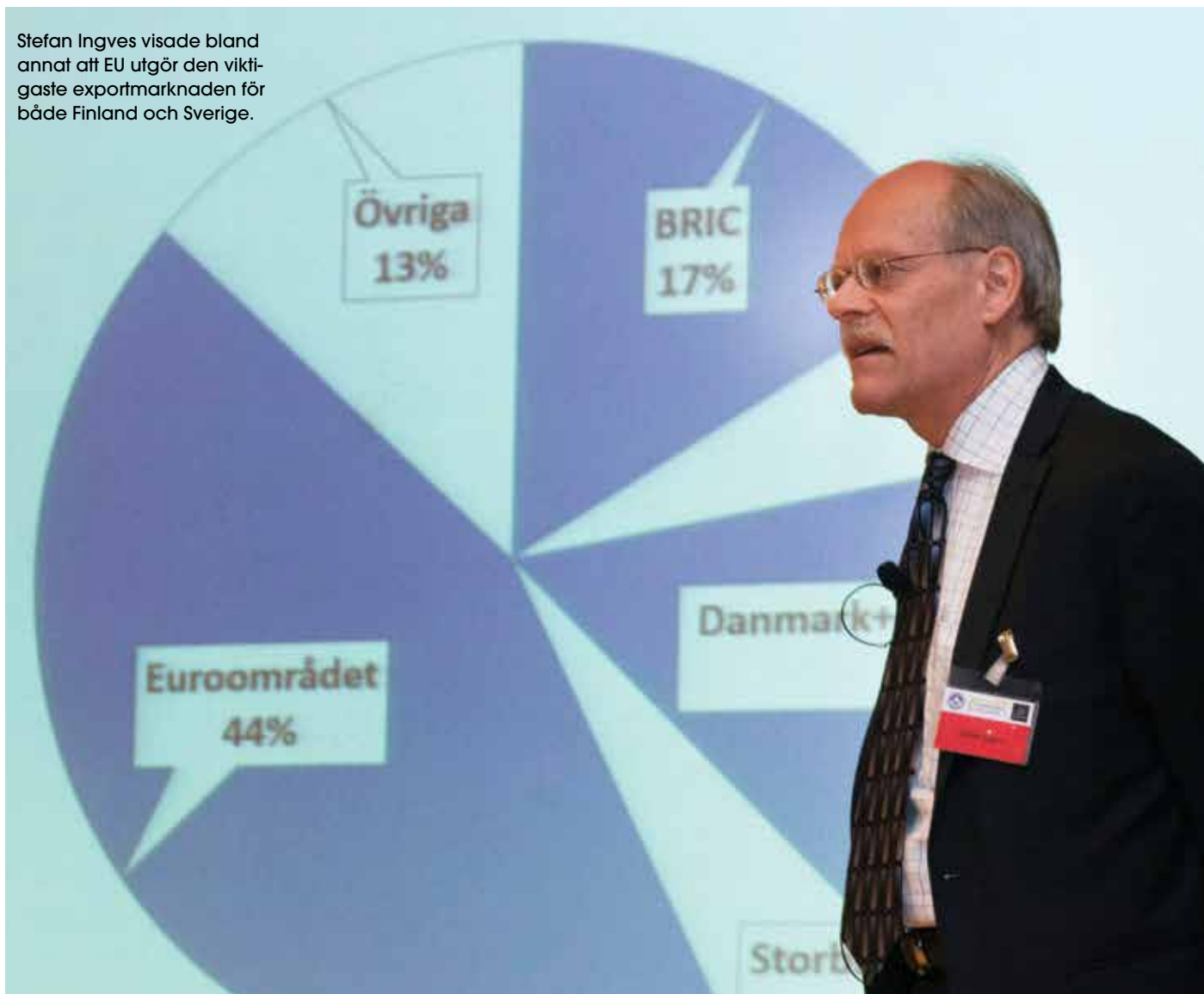
– Minusränta är ungefär som när man är i England och ska gå över gatan, huvudet går som en propeller. När lokalbefolkningen går över gatan går jag också.

Fri men beroende

Enligt Ingves beror dagens ekonomiska läge på globala frågeställningar, inte på vad som sker i ekonomin i Finland eller Sverige.

– Realräntan på tioåriga statsobligationer har fallit från cirka fyra procent till nära noll eller under noll på många håll i världen. När realräntenivån går ner så här och man som Sverige och Finland har stora kapitalflöden i form av import och export, importerar man samma räntenivå. Därför är realräntorna låga också i Sverige.

Stefan Ingves visade bland annat att EU utgör den viktigaste exportmarknaden för både Finland och Sverige.



Penningpolitiken kan få räntorna att variera lite runt den allmänna räntenivån men inte enormt mycket.

– Realräntan, eller den neutrala räntan, är den ränta som balanserar utbud och efterfrågan. När investeringstakten är låg globalt är det logiskt att räntorna blir låga. Resten handlar om att man genom penningpolitik försöker skapa nominalräntor som är positiva, säger Ingves.

Det väsentliga är att låga realräntor egentligen styrs av framtiden och av vad man tror att ger avkastning.

– I Sverige har vi en egen valuta som ger vissa friheter jämfört med Finland, men om vi hade högre ränta skulle det inte gå bra. Därför är också vi beroende av vad ECB gör.

Text: Bo Ingves

Foto: Matias Uusikylä

Lyckad lektion i tillväxt

Aktualitetsseminariet, som Handelsgillet årligen ordnar i samarbete med Ekonomiska Samfundet i Finland och Svenska handelshögskolan har ytterligare befast sin ställning som ett av Svenskfinlands främsta. Årets tapping drog fullt hus och fick toppbetyg.

Seminarierubriken i början av november under rubriken Hur får vi fart på den efterlängta tillväxten? Rubriken var påfallande lik flera tidigare seminarierubriker, något som Handelsgillet ordförande, Johan Hjelt, också påpekade i sin välkomsthälsning.

Att temat ofta varit det samma visar var problemen finns.

– Vi är hästlängder efter de andra nordiska länderna när det gäller sysselsättningsgraden. Vi har en arbetslöshet på 9 procent, medan den ligger på 6–7 procent hos våra grannar, sade Johan Hjelt.

Han efterlyste lokala löneuppgörelser, flexiblare understödssystem och uppsägningskydd samt ökad integration av invandrare på arbetsmarknaden.

De här frågorna diskuterades också ivrigt av paneldebattörer, föredragshållare och publik.

Seminarierubriken, som nu ordnades för tionde gången, drog ungefär 350 deltagare. Det är visserligen något färre än under de två senaste åren, men flera än festsalen på Hanken rymmer. En del av deltagarna följde därför med seminariet via video.

Seminarieenkäten visar att publiken var mer än nöjd. Medeltalet för arrangemang, innehåll och total behållning på den traditionella skolskalan blev 9,2. Det var snäppet bättre än i fjol då medeltalet var 9,15.



Sixten och Nalle bjöd på

Sixten Korkman och Björn Wahlroos inledde årets Gilleseminarium med ett ordfyrverkeri som tog andan och drog skrattet ur den fulltaliga publiken.

Temat var hur vi ska få fart på den efterlängtnade tillväxten. Skärmytslingen kom mest att gälla arbetsmarknadens funktion, vilken Handelsgillets ordförande Johan Hjelt redan i sitt hälsningstal hade understrukit som det viktigaste problemet.

De tre deltagarna Björn "Nalle" Wahlroos, Anna-Maja Henriksson och Sixten Korkman representerade näringsliv, politik och vetenskap. Den här gången hamnade politikern i korsdrag mellan de två andra, men fick ändå några vassa sylar i vädret.

Wahlroos berättade att han besökt länder såsom Spanien och Belgien där det går bra. Att det går bra förvånade inte Wahlroos.

– Förklaringen är att Spanien har varit utan regering i 18 månader, och Belgien en kortare tid.

– Det behövs också utrymme för demokrati, replikerade SFP-ordföranden Henriksson.

Alla tre var ändå överens om att Finlands nuvarande regering är dålig. Wahlroos sade att den sysslat mest med "kiky" och "sote", med svaga resultat.

– Sysselsättningsgraden på 68–69 procent är katastrofalt mycket lägre än i det övriga Norden – sämst i klassen.

Korkman jämförde Finland med Sverige och påminde om Nokiakraschen, skogsindustrins strukturomvandling, nedgången i handeln med Ryssland och verkstadsindustrins exportproblem på grund av sjunkande världshandel.

– Vi är 20 år efter Sverige i anpassning – mitt inne i den palmeska misären efter att tidigare tagit fatt vår granne under efterkrigsåren, sade Wahlroos.

– Vi har många som saknar inträde till arbetsmarknaden, såsom de asylsökande. Vi måste avskaffa byråkratin. Invandrarna behöver kunna våra språk och känna sig delaktiga, inflikade Henriksson.

Wahlroos konstaterade att flyktingpolitiken är ett människorättsproblem, med Frankrike som skräckexempel.

– Vår kollektivavtalslag är ett hinder för integrationen. När vi betalar folk för att dra sig bort från arbetsmarknaden – för att inte jobba – får vi vad vi beställt.

Arbetslösheten är ett minfält.

Enligt Wahlroos går det "så jävligt dåligt" i det här landet att vi inte har tid att genom diskussioner upplösa trepartsavtalen.

– Vi behöver politiskt ledarskap!

Korkman tände

Angreppet på facket tände Korkman.

– Folk behöver en känsla av trygghet, alla parter i samhället bör delta i att lösa problemen, det måste göras på lång sikt. Varför kan man inte ha representanter för de anställda i bolagsstyrelser och varför kommer Wahlroos med gloriösa idéer som medborgarlön, något som ingen tar på allvar i något nordiskt land?

Wahlroos svarade att han varit ute i världen och hade kvar sin idealism (ansåg att Korkman förlorat sin på Hagnäs torg). Wahlroos hade träffat en fackrepresentant som sagt att så länge han har en medlem arbetar han för denne och inte för de arbetslösa.

Henriksson ansåg att medborgarlönen kunde utredas, men att den inte får bli en hängmatta.

– Ungdomar som är under 30 år måste



Publiken lyssnade engagerat till paneldeltagarnas rappa repliker.

Björn Wahlroos, Anna-Maja Henriksson och Sixten Korkman gav en flygande start åt seminariet.

seminarieshow

kunna förtjäna mer än 500 euro per månad utan att förlora sitt stöd.

Efter en fråga från publiken preciserade Korkman sin synpunkt.

– Regeringen strävar efter samma saker som man vill uppnå med medborgarlönnen, med olika incitament. Den ligger inte i tiden, men kan vara en utopi för framtiden. Om medborgarlönnen ska ersätta alla andra stöd blir det ofantligt dyrt.

Lättare flexa valutan

Också euron kom upp efter en fråga från publiken. Wahlroos ansåg att euron i sig är rätt ok, men att anslutningen till EMU förutsatte reformer av den rigida arbetsmarknaden, reformer som inte genomfördes.

– Om man inte har flexibla växelkurser måste man ha en flexibel arbetsmarknad.

Korkman, som i vetenskapliga kretsar tidigare varit skeptisk till EMU, men inte kunde uttala sig offentligt när han var tjänsteman, medgav att en flexibel valuta fungerar bättre än en flexibel arbetsmarknad.

– Men att gå ut ur EMU skulle skapa enorma problem.

På moderatorn Jens Bergs fråga om vil-

ken enskild politisk åtgärd för att sparka igång tillväxten som är värst, svarade panelen enstämmigt.

Korkman sade att subventioner konserverar näringsstrukturer och hindrar nya företag att uppstå. Wahlroos nämnde transfereringar och höga skatter.

– Varför pillrar alla regeringar på kapitalskatten?

Henriksson ansåg att det inte är regeringens sak att plocka vinnare och förlorare – varken företag eller branscher.

Vad väcker mest oro inför framtiden?

Korkman var inte särskilt bekymrad över Brexit eller Ryssland, men nog över den globala utvecklingen.

– Ingen vill investera och företagsledarna mår bara om att bolagens aktiekurser går upp på världens börser, också om företagen måste köpa av sina egna aktier.

Wahlroos sade att aktiemarknaden återspeglar en oro för lågriskaktier, och att politiska risker kan leda till stora tråkigheter.

Trump + Putin = värst

Henriksson såg en fara i de populistiska och nationalistiska rörelserna – ingen

vinner på att isolera sig. På publikens fråga om hur man ska ta ner regeringen på jorden svarade hon att det kunde ske genom en kris i regeringen – något som ändå är osannolikt.

– Men om tillväxten inte kommer kan det bli nya nedskärningar i vår.

Korkman konstaterade att ingenting blir bättre av att byta regering.

På en fråga om föräldrade strukturer svarade Wahlroos att tsunamin i bankvärlden fungerar som Uber i taxibranschen. Man håller på att bygga monopol för etablerade banker.

– Det är konkurrensen som driver samhället framåt. Det gäller arbetsmarknaden och bankbranschen – och taxilicenser är det mest korkade.

Jens Berg: Vad bekymrar er mest?

Korkman: Trump.

Wahlroos: Putin är farligare.

Henriksson: Kombinationen av dem är värst.

Panelens åsikter om det amerikanska presidentvalet döljs redan av spindelväv när detta läses.

Text: Per-Erik Lönnfors

Foto: Matias Uusikylä

Mobilen viktigaste kanalen



Catharina Stackelberg betonade att en bra produkt och en god teknisk lösning inte räcker till för att garantera ett företag framgång.

Nu om inte förr kunde det vara dags att pensionera sig. Det kanske en och annan äldre affärsman tänkte i sitt stilla sinne efter Catharina Stackelbergs digitala breddside på aktualitetsseminariet.

Att Marketing Clinics grundare **Catharina Stackelberg** är en verkligt engagerande och utmanande talare stod snabbt klart. Men så talade hon om något som hon verkligen känner för och i handling visat att hon kan.

– Nu lever vi alla i realtid och mycket av marknadsföringen sköts med hjälp av algoritmer och analytik. Det finns inte mycket tid över för att i detalj utarbeta en affärs- och varumärkesstrategi utan den slipar man på genom att testa och lära sig varje dag, säger hon.

Megatrender

Stackelberg har observerat att alla inte ännu insett att digitaliseringen kommit för att stanna.

– Människorna ser på sin mobiltelefon i medeltal 150 gånger per dag. För företag innebär det att kundservice främst ska byggas på mobilen.

En annan megatrend som påverkat affärslivet är delningsekonomin.

– Ta som exempel Uber och Airbnb – de har växt kopiöst därför att människor vill ha tillgång till bilar och fastigheter

men inte äga dem. Lösningar, som ger bättre kundservice i den riktningen, har en framtid.

Även urbaniseringen är en megatrend som förändrar världen som vi ser den i dag.

– Man räknar med att de flesta människor i världen bor i städer år 2050. Det kommer att ändra mycket av affärslogiken. Men megatrenderna är inte enskilda händelser utan de löper in i varandra, sade Stackelberg.

Företagets DNA

Digitaliseringen har satt även de traditionella medierna i gungning inför konkurrensen från företag som Google och Facebook.

– Det lönar sig att se på branscher som redan råkat ut för stora förändringar. Nya konkurrenter kan komma från väldigt oväntade håll, varnade Stackelberg.

Ett tips hon gav är att när man blir osäker är det bäst att satsa allt på att skapa värde för sina kunder.

– Ge därför inte bort kundregistret. Det är det centrala verktyget för att addera mervärde för dina kunder!

Stackelberg konstaterade att business handlar mycket om känslor.

– Det räcker inte med att ha en bra produkt eller en förträfflig teknisk lösning. Det är hela resan som gäller, alltså hur kunden hanteras före köpet, under köpet och efter köpet. Det här gäller inom såväl B2B som B2C.

Kundvärdet avgör

Många företag är fångna av en affärslogik som inte längre fungerar optimalt och som inte genererar tillräckligt stor lönsamhet.

– Då gäller det att uppfinna tillväxtlogiken på nytt.

Som exempel tar hon General Electric som enligt henne är världens största tillväxtföretag fast det i grunden är ett traditionellt industriföretag.

– GE har byggt upp en helt ny molnbaserad plattform för alla sina verksamheter, Predix, där företaget samlar all data och all analytisk information från sina verksamheter. Den kunskapen använder GE nu till att skapa nya produkter för nya kunder och till bättre priser.

Stackelberg betonade att den nya tillväxtlogiken är extremt kundorienterad. Google växer inte med sökmaskinen utan företaget använder data som samlas in till att bygga helt nya affärsverksamheter.

– Teknologi, förståelse för kundernas behov och service är de centrala tillväxtfaktorerna. Easy Park är till exempel en otrolig service som hjälper människor att parkera, Wolt gör det möjligt för människor att beställa mat från vilken restaurang som helst i närområdet. Bådas verksamhet växer kraftigt därför att de ger kunderna ett klart tilläggsvärde.

Text: Bo Ingves

Foto: Matias Uusikylä

Seminarieret i bilder

Risto E.J. Penttilä, verkställande direktör för Centralhandelskammaren, talade under rubriken Räddar Norden Europa? Enligt honom bör den nya nordiska marknadsekonomi grundas på privatisering.



Under den avslutande brasdiskussionen frågade riksdagsledamot Hjalles Harkimo direktören för Utrikespolitiska institutet Teija Tiilikainen om det finns något positivt i dagens utrikes- och säkerhetspolitiska situation. Tiilikainen ansåg att man kanske måste omförhandla den globala utrikes- och säkerhetspolitiska agendan om 20 år om utvecklingen i Europa och globalt inte förändras.



Karen Spens, rektor för Hanken, Johan Hjelt, ordförande för Handlingsgillet och Björn Sundell, ordförande för Ekonomiska Samfundet förde i sina välkomsthälsningar in publiken på dagens tema.



Årets aktualitetsseminarium samlade omkring 350 deltagare och befäste därmed sin status som ett av de främsta i Svenskfinland.



Guiden Thering Gema framför ett buddhistiskt tempel i Thimpu.



Bedjande bhutaneser i ett buddhistiskt tempel.

Frid och ro i lyckans land

Hjärtligt välkommen till Druk Ghyal-Khab, Åskdrakens land, som Bhutan heter på dzongkha, det officiella språket i landet.

Guiden **Tshering Gema** på turistbolaget Bhutan Tourism Corporation Limited BTCL och hans chaufför **Pema** tar emot på flygfältet i staden Paro. Härifrån är det cirka en timme längs en nyasfalterad landsväg över raviner och genom djupa dalar till huvudstaden Thimpu med 80 000 invånare.

Redan de första synintrycken är imponerande. Området runt Paro domineras av risfält i breda dalgångar. Men sedan blir landskapen allt vildare och bergigare. Framför mig väntade en spännande vecka i ett för de flesta västerlänningar främmande och okänt land.

Lyckoindex

Vad associerar folk till när de hör om Bhutan. Många svarar landet som i början av 1970-talet ersatte begreppet bruttonationalprodukt BNP med lyckoindexet Gross National Happiness GNH för att mäta medborgarnas lycka. Någon säger Shangri-La, en klassisk film av den italiensk-amerikanske regissören **Frank Capra** år 1937, baserad på en roman av engelsmannen **James Hilton**. I Shangri-La

lever alla i lycka i harmoni. Geografiskt har Shangri-La ofta placerats någonstans i Himalaya där Bhutan är beläget.

Tshering Gema berättar att nationen uppstod 1907 då en rad områden, som med regelbundna mellanrum varit i strid med varandra, förenades i konungariket Bhutan vars befolkning fortsatte med sitt från yttervärlden isolerade liv. Först 100 år senare eller 2008 inleddes en ny epok då det kungliga enväldet ersattes med en konstitutionell monarki. Landet fick ett parlament och ett tvåpartisystem. I det senaste valet, år 2013, besegrades Freds- och välfärdspartiet som dittills innehaft regeringsmakten av Folkets demokratiska parti vars ledare **Tshering Tobgay** sedan dess är premiärminister. Vilka de egentliga skiljelinjerna är mellan de båda partierna förefaller hårfina för en utomstående. Bägge stöder dock enhälligt monarkin.

Karma Tenzin jobbar som tekniker vid de statsägda väderleksstationerna. Liksom Tshering Gema kan också han bekräfta monarkins enorma popularitet.

– Överallt i gatubilden och hemma hos familjerna ser man fotografier av det unga omtyckta kungaparet, konstaterar Karma Tenzin.

Den nuvarande kungen **Jigme Khesar Namgyal Wang**, ofta benämnd K5, tillträdde i december 2008 då hans far

abdikerade. Han, kallad drakkungen **Druk Gyalpo**, har energiskt drivit på en omfattande demokratisering och modernisering.

– Vi bhutaneser vill ha teknologisk utveckling samtidigt som vi lever i harmoni med naturen. Därför begränsas antalet turister som årligen besöker vårt land, berättar Tshering Gema.

För närvarande ligger antalet turister kring 150 000 per år.

Regeringen främjar företagande

Bhutans regering vill stimulera privatföretagsamheten i landet. Ett viktigt projekt är The Bhutan Innovation and Technology Centre (BITC), det första i sitt slag. Det bygger på tre grundpelare: en "idékläckningsanstalt" för service och studier, lokaliteter där affärsmän kan hålla möten, kurser och konferenser och ett datacenter som utnyttjas av både statliga och privata företag.

Det finns gott om vattenkraft i Bhutan och avsikten är att öka kraftverkens kapacitet upp till 30 000 megawatt. Redan nu är energiexporten till Indien en viktig inkomstkälla vid sidan av turismen och jordbruket.

Kan dessa projekt förverkligas utan att den känsliga naturen tar skada?

– Teknologisk utvecklig i harmoni med



En kort tid hade man trafikljus i huvudstaden Thimpu. De ersattes dock snart av en trafikpolis.



En modern bilpark, mobiltelefoner, samt glas och betong i kombination med traditionell arkitektur dominerar gatubilden i Thimpu.

naturen lyder målsättningen. Men vi är inne i ett nytt utvecklingsskede i fråga om det berömda lyckoindexet. Grundprinciperna förblir dock de samma, säger **Thoki Zangmo** vid det bhutanesiska forskningsinstitutet för lycka.

Satsningarna har burit frukt. Den ekonomiska tillväxten ligger för närvarande på omkring sju procent, medan andelen fattiga under några år sjunkit från 23 till 12 procent. Arbetslösheten uppgår till mellan två och tre procent. Ungdomsarbetslösheten är däremot uppe i hela sju procent.

Thinley Wangchuk, även han tekniker vid väderleksstationerna, anser att orsaken ligger i att ungdomen ogillar traditionella kroppsarbeten.

– Många unga söker sig utomlands. Men inte till Indien eller Nepal utan till Europa, USA och framförallt till Australien, säger han.

Bäst om hösten

Som turistland är Bhutan i särklass. Den bästa tiden anses vara hösten och för naturälskare särskilt våren då allt står i blom. Sommaren präglas däremot av återkommande regnskurar. För att begränsa turistströmmarna har Bhutan en turistskatt på 250 amerikanska dollar eller mindre per dygn. Den varierar beroende på årstiden och gruppens storlek. I den

ingår hotell, mat tre gånger om dagen, transporter till och från flygfältet samt guidning till sevärdheterna. Startar man med flyg från Finland med planbyte i New Delhi får man räkna med en budget på cirka tretusen euro för sju till tio dagar.

Tshering Gema marknadsför sitt land.

– Här finner man den frid och ro som många västerlänningar söker. Hör man bilarna tuta eller musiken skräna högt i huvudstaden Thimpu? Svaret är nej, säger han.

Resenären intygar att hotellstandarden fyller internationella mått med både teve och moderna bekvämligheter på rummen och att den kinesiskt inspirerade maten är välsmakande. Bhutanesiskt öl av märket Druk samt whiskyn av typ Bhutanes Highland är bäge goda, kostar inte mycket och är inte svårtillgängliga trots att bhutaneserna är försiktiga med alkoholen. De många trapporna i Thimpu är däremot både höga och branta. Men de vänliga urinvånarna är alltid beredda att sträcka ut en hjälpsam hand.

Text & foto: Henrik Helenius

Artikeln bygger på ett föredrag under rubriken "Bhutan – från medeltid till framtid" som Gillebroder Henrik Helenius höll vid en av Handelsgilletts tisdagsluncher hösten 2015.



BHUTAN:

- Med sina 38 394 kvadratkilometer och en befolkning på 733 600 invånare ligger Bhutan inklämt i Himalaya mellan jättarna Indien och Kina. Politiskt och ekonomiskt är landet nära lierat med Indien.
- De högsta bergstopparna når upp till 7 000 meter.
- Landet är en konstitutionell monarki och det officiella språket är dzonghka.
- Religionen är den tibetanska formen av buddhism, ofta kallad lamaism efter Dalai Lama som är den högsta andliga ledaren. Det finns även en hinduistisk minoritet.
- Den beräknade livslängden för män är 66 år och för kvinnor 70 år. Över nittio procent av befolkningen bor på landsbygden.
- Ungefär hälften av invånarna är analfabeter. Men skriv- och löskunnigheten bland ungdomen är numera nästan total. Alla yngre bhutaneser talar dessutom god engelska.

En knölig jul

De flesta vill ha traditionell julmat under själva julhelgen, men då man ätit sill och skinka några dagar kan det vara gott med en alternativ meny. Här är ett förslag som jag hoppas att ska smaka, till högtid eller till vardag.

Text och foto: Ben Wiberg



Avokadomousse med räkor

6 personer
Förberedelser: ca 10 min
Tillagningstid: ca 30 min

Ingredienser:

3 avokador, mogna
2 dl crème fraîche
1 dl majonnäs
6 gelatinblad
2 msk grädde
200 g räkor
2 msk citronsaft
1 tsk salt
1 nypa vitpeppar, mald
2 tsk dragon, torkad, eller 2 msk färsk finhackad

Blötlägg gelatinbladen i kallt vatten cirka 5 minuter. Värm upp grädden i en kastrull och tillsätt gelatinbladen (kläm vattnet ur dem). Rör om tills gelatinet löst upp sig. Låt svalna en aning.

Klyv avokadorna, avlägsna kärnorna och gröp ur avokadoköttet med en matsked. Lägg det tillsammans med crème fraîche, majonnäs, citronsaften, dragonen och gelatinlösningen i en matberedare med knivsats och kör på hög hastighet tills allt blandats till en slät massa. Tillsätt salt och peppar, skrapa ner av massan från kanterna och kör en stund till. Tag ut knivsatsen och blanda i räkorna. Klä en lämplig form med plastfolie, lägg i massan och slå formen några gånger mot bordet så att eventuella luftbubblor försvinner. Täck med plastfolie och förvara i kylskåp i ett dygn innan du serverar. Servera gärna med en rostad brödskiva eller ett gott knäckebröd.

Tips:

- Köp hårda avokador i god tid och lägg dem i en papperspåse med ett äpple, då mognar de på några dagar.
- Slå knivseggen i avokadokärnan och vrid, då lossar kärnan lätt.
- Om du använder frusna räkor, tina dem i kylskåp i saltat vatten (3 %).
- Vät kniven när du skär moussen, då går det lättare att skära den.



Tjälknöl på älg

6 personer
Förberedelser: ca 20 min
Tillagningstid: ca 4-6 timmar

Ingredienser:

1,5-2 kg stek av älg, frusen, nöt eller annat vilt går även bra
2-3 liter vatten
6 % salt, i förhållande till vattenmängden
2 % socker, i förhållande till vattenmängden
3 lagerblad
10 var av svartpeppar-, vitpeppar- och kryddpepparkorn, Du kan även sätta med lite timjan, rosmarin och enbär.

Värm upp ugnen till högsta möjliga temperatur. Lägg den frusna köttbiten på ett galler i en ugnsplåt eller gryta. Sätt in den i ugnen och låt

Chokladkaka med äppelsylt

6 personer
Förberedelser: ca 30 min
Tillagningstid: ca 30 min

Ingredienser:

175 g choklad, mörk med hög kakaohalt
100 g vatten
200 g äppelsylt
6 ägg, vitorna och gulorna separerade
100 g smör, rumsvarmt

60 g socker, fint
2 dl grädde, vispad pudersocker
hallonsylt

Bryt chokladen i små bitar och lägg dem i en stadig skål. Koka upp äppelsylten och vattnet och håll över chokladen. Vispa tills chokladen smält. Tillsätt smöret och rör om tills även smöret smält.

Vispa äggulorna med sockret tills

gulorna ökat till ungefär dubbel volym. Häll blandningen i chokladsmeten och rör om. Vispa äggvitorna till skum och rör försiktigt ned det i chokladblandningen. Smörj en kafform, helst med en löstagbar botten, och håll smeten i formen. Grädda i förvärmad ugn, 200 grader, cirka 30 minuter. Låt svalna och ställ i kylskåp, så att kakan kyls ordentligt. Garnera med pudersocker och servera med gräddskum och hallonsylt.



den värmas på hög temperatur cirka 10 minuter. Sänk sedan temperaturen till 100 grader. Efter cirka 2 timmar kan du sticka i en stektermometer. Låt den vara i ugnen tills termometern visar 52–60 grader, beroende på hur genomstekt du vill ha köttet.

När köttet är nästan färdigt kokar du upp vattnet och tillsätter saltet, sockret och kryddorna och rör om tills saltet löst upp sig. Lägg sedan köttet i den heta saltlagen och låt svalna till rumstemperatur. Lägg därefter köttet i ett rymligt kärl (du kan även använda en stadig plastpåse) och håll över lagen så att köttet är täckt. Täck kärlet och förvara i kylskåp 1–3 dagar. Ta fram köttet i god tid innan det ska

serveras. Låt köttet vara i rumstemperatur och rinna av i god tid innan du skär upp det för servering. Skär i tunna skivor, tvärs över fibrerna, och servera med till exempel potatismos, frästa jordärtskockor och kryddgurka.

Tips:

Du kan tillreda julsinkan på samma sätt som tjälknölen. Det tar visserligen betydligt längre tid och du behöver inte lägga den i saltlag efteråt, eftersom skinken redan är saltad. Jag har själv tillrett julsinkan enligt denna metod i flera år med gott resultat.

Frästa jordärtskockor

Skala eller tvätta noga cirka 1 kilo jordärtskockor. Skär dem i cirka 0,5 centimeter tjocka skivor, fräs dem i smör med en aning tillsatt salt i cirka 5 minuter. Lägg i en ugnform i ett tunt lager och grädda i ugnen i 200 grader tills de är mjuka. Håll lite grädde över, om du vill få en krämigare konsistens. Om du byter ut jordärtskockorna mot kålrot har du ett fint alternativ till kålrotslåda (tillsätt då lite muskot i grädden).

Kryddgurka

Klyv gurkan och skrapa ut kärnorna med en sked. Skär gurkan i 1–2 centimeter tjocka skivor. Salta dem och låt dra i cirka 1 timme. Skölj gurkan och lägg dem i en påse. Tillsätt 1–2 matskedar ättika eller vinäger, 1 matsked socker och rikligt med finhackad dill. Låt stå och dra i kylskåp i minst ett dygn. Om du vill ha en lite annorlunda smak, tillsätt ytterligare en matsked thailändsk fisksås.



Tips:

Du kan låta bli att grädda smeten och servera den som chokladmous-

se. Lägg i så fall smeten i små skålar, kyl ned och garnera med hallonsylt och vispgrädde innan serveringen.

Lämpliga viner

En avokadomousse med crème fraîche, majonnäs och grädde kräver en chardonnay. Vill du kosta på dig väljer du 576617 **Jean Leon Vinya Gigi Chardonnay 2014** från Katalonien i Spanien. Kostar 24,50 euro och har alla beståndsdelar som krävs. En fyllig ekighet som hanterar alla fetter och en elegant syra som balanserar. Det är alldeles förträffligt och väldigt gott. 16 p och prisvärt (+)!

För halva pengan får man en 553787 **Torres Gran Vina Sol Chardonnay 2015**, 11,48 euro 14p (++) . Vinet är välgjort, som nästan alltid när det kommer från Torres, med fin citrussyra och en behagligt ekig ton som hanterar förrätten mycket väl!

Tjälknöl får man inte varje dag, så när den dyker upp på middagsbordet hamnar vi i Rhônedalen när vi väljer vin. När gästerna har vinvana bjuder du på 465837 **Châteauneuf-du-Pape Domaine du Vieux Lazaret 2013**, 28,90 euro, 17p (+)! Fylligt, mustigt, tätt och med en klingande lång eftersmak med massor av karaktär, gör att man njuter i fulla drag. Vinet klarar även alla jordärtskockor och kryddgurkor.

Det billigare alternativet blir den klassiska 460267 **Guigal Côte du Rhône 2012**. Lite nättare i stilen, men ändå fylligt och gott till tjälknöl och annat vilt. 14,49 euro och 15 p (++)!

Till den mörka chokladkakan med äppelsylt väljer jag den i vårt land nästan helt bortglömda, men ofta magnifika, madeiran. 391854 **Blandy's 5 year old Bual Madeira** för 16,98 euro (0,375 l) 16p (+) är det ideala valet till efterrätter med mörk choklad. Fylligt nötig, med inslag av pomerans och choklad och väldigt gott, gör att den långa vinternatten blir mycket lätt att njuta av.

Betygsättning på nästa sida.



Kim Björkwall



Foto: Alko

Viner för vinter och högtider

Bubbel, vitt, rött, port och glögg hör kommande fester och helger till.

Som entrédrink till de kommande festerna passar 536767 **Avondale Armilla Méthode Cap Classique Blanc de Blanc Brut 2009**, 24,90 euro, 11,5 %, 11 g/l socker, 16 p (-) mycket bra. Vinet kommer från området Paarl i Sydafrika och är gjort enligt champagnemetoden, det vill säga att bubblorna kommer från en andra jäsnings på flaska. Den har fått ta hela 36 månader. Fin doft av päron, mogna äpplen och mandelmassa och med många fina små bubblor som stiger i glaset. Vinet har mogen karaktär och elegans och är inte olikt en riktig champagne. Eftersmaken är lång och angenäm, den lilla restsötman balanserar väl med den fina syran. Njut det till snittar med lax och räkor. Lite dyrt, men mycket gott!

Ett vitt och fräscht och plånboksvänligt vin till vintern och julen är 524177 **Loosen Christmas Riesling 2015**, 9,95 euro, 12 %, 8 g/l socker, 13 p (+++!). Rieslingdruvorna kommer från Pfalz i sydvästra Tyskland och vinet har en druvtypisk lätt petroleumdoft med inslag av gröna äpplen och mineral med aromrik kryddighet. Mycket välbalanserat med pigg syra och en avslutande lätt fruktsötma. Ett fyndvin! Producent är Weingut Dr. Loosen som också har vingårdar i Mosel. Passar som pratvin framför brasan och till julbordets inte alltför kryddiga förrätter och för dem som, mot förmodan, inte dricker öl och snaps.

Som ett passande vin till julskinkan

med alla dess tillbehör är 432027 **Pasqua Villa Borghetti Valpolicella Classico 2015**, 11,29 euro, 12,5 %, 14 p (++!) perfekt. Härlig doft med inslag av kanel(!), körsbär och toner av hallon. Mjuka tanniner och ett lätt anslag, med en fin kryddighet och en väl avvägd fruktsötma gör att vinet inte tar över de ganska mjuka smaker som hör julbordet till. Om julosten inte är alltför stark är detta vin idealiskt.

Som ett kraftfullare alternativ föreslås 498347 **Quinta dos Murcas Reserva 2010**, 14 %, 19,89 euro, 16 p (++!). Detta var det bästa ur denna månads vinsläpp och kommer från Duoro i Portugal. Gjort på sex av de vanliga portvinsdruvorna och har en stor, öppen och mogen doft av fikon, ek, mörk choklad och mörka bär. Mycket fylligt med toner av mocka, choklad och svarta bär. Långt och intensivt och skall drickas till höstens grytor samt långlagrade och starkare ostar. Härligt!

Som ett alternativ till de portvin, som annars passar väl under mörka och kulna vinterkvällar, ska ni absolut pröva 300436 **Lustau East India Solera Sherry**, 17,85 euro/50 cl., 20 %, socker 130 g/l, 18 p (++!). Färgen är mörk bärnsten och den stora doften innehåller toner av valnötter, fikon och pomerans. Eftersmaken är lång som Mannerheimvägen. Vinet är sött och ljuvligt gott, precis som det är, men med en stark hårdost och valnötter ger det stjärnglans åt helgens alla middagar!

Avslutar med en riktigt god glögg, 367067 **Loimu 2016**, 15 %, 13,98 euro, 14p (+). En årgångsglögg där extrakt av bär (körsbär, svarta vinbär och jordgubbar) läggs i etanol för att laka ur smaker och aromer. Därefter lägger man till kanel, nejlika, stjärnanis och kardemumma. Det blir en röd, söt, kryddig och mustig glögg som inte är som andra.

Betygsättningen är den 20-gradiga skalan tillsammans med prisvärdhet från ej prisvärd (-) till prisvärd (+), mycket prisvärd (++) och fyndvin (+++).

Historien bakom Fågelskytten

Sigfrid August Keinänenens oljemålning Fågelskytten i Donatorn föreställer den högt uppskattade Gillebrodern Hjalmar Boman på sjöfågeljakt på Östertokan utanför Helsingfors.

Tavlan var ursprungligen ett beställningsarbete av Hjalmar Bomans änka, Maria Boman (född Koroleff). När Hjalmar Boman dog, endast 37 år gammal, var änkan otröstlig och hon gav skulptören Robert Stigell i uppdrag att göra en byst av maken, och S.A. Keinänen i uppdrag att föreviga honom i färd med att jaga allor på en klippvägg på ön Östertokan. Konstnären målade tavlan ett år efter Bomans död.

Efter Maria Bomans död donerades eler såldes (här går uppgifterna isär) tavlan åt Handelsgillet av släktingarna.

Undervisade Gallen-Kallela

Konstnären S.A. Keinänen föddes år 1841 i Kuopio och var son till timmermannen Olavi Keinänen och Birgitta Hiltunen. Som ung jobbade han på ett färgeri och som byggnadsarbetare, men år 1865 åkte han till Jyväskylä för att studera vid seminariet, och efter det till Helsingfors där han inledde studier vid Finska Konstföreningens ritkola. Målet var att bli teckningslärare.

Han jobbade som teckningslärare under åren 1870–1910 vid olika konstskolor, och år 1881 gav han privatlektioner i teckning åt Akseli Gallen-Kallela.

Det var Keinänenens litografisamling Bilder ur Kalevala som gjorde honom känd. Bilderna publicerades även som postkort.

Dessvärre hamnade Keinänenens Kalevala-inspirerade oljemålningar i skuggan av Gallen-Kallelas. Hans forna elev stal uppmärksamheten, bland annat genom att vinna en Kalevala-illustrationstävling år 1891.

För den stora publiken har Keinänen förblivit rätt okänd. Detta kanske dels



därför att en del av hans verk förstördes i en brand, dels därför att hans förtroendeuppdrag inom konstvärlden upptog en stor del av hans tid.

Ingen klar genre

– Det är svårt att placera Keinänenens konst i någon klar genre, tycker chefsintendent Mikael Schnitt på Hagelstam & Co. Det som rör sig mest på auktionsmarknaden är hans landskapsmålningar. Vanliga landskap med en röd stuga i skogen (brukar säljas för 500–1 000 euro), eller landskap med kvinnor som går på en åker eller något liknande.

Schnitt anser att Fågelskytten ser bra ut, med en fint målad himmel och fina klippor.

– Men det skulle ändå varit en annan grej om Keinänen fått dit lite fåglar, några flygande allor! Men å andra sidan ser man att Boman håller en paus i jakten och röker pipa, säger Schnitt.

– Han påpekar att tavlan har ett alldeles speciellt värde för Handelsgillet i och med den intressanta bakgrundshistorien.

Text: Annika Borgström

Foto: Atelier Nyblin

Vem var han?

Hjalmar Boman gjorde en stor insats inom Handelsgillet i slutet av 1800-talet och var en av de aktivaste Gillebröderna under den här tiden. Han var anställd av firman Gustav Paulig och avancerade där till prokurist. Han var uppskattad av företagsledningen och han utvecklade en plan för rationalisering av kontorsarbetet.

I Handelsgillet namn gjorde han ett förslag som kom att innebära stora förbättringar i synnerhet för de kontorsanställda. De fick lediga kvällar, och arbetet slutade klockan 17. Tidigare hade man arbetat till klockan 19–20 på kontoren.

Källor:

Sven Sirén:

Handelsgillet kulturella guldkant

Bo Finne:

150 år Gilleliv och stad i förvandling



Roger Wessman
privat placerare

Trump, Brexit och världens undergång

Oron för att de politiska grundvalarna för världsekonomin håller på att rämna har fått bekräftelse först av de brittiska och nu av de amerikanska väljarna. I bägge fallen såg vi panik på världens aktiemarknader. Efter att britten röstade ut sig ur EU tog det en vecka för marknaderna att återhämta sig. Efter valet av **Donald Trump** återgick världsindexet till startpunkten inom en dag.

Marknadsreaktioner avspeglar att marknaderna i dagens läge inte domineras av euforiska placerare vilkas rosenröda illusioner lätt går i kras. Investerarna är väl förberedda på dåliga nyheter. Många placerare höll sig till exempel, med Brexit i gott minne, avvaktande och dröjde med att investera inför presidentvalet även om opinionsmätningarna förutspådde en knapp seger för **Hillary Clinton**. Då dessa placerare trädde in för att göra goda kapnader kursfallet snabbt ut.

Kursreaktionen avspeglar också att varken folkomröstningen eller presidentvalet var en avgörande vändpunkt för världens framtid. Det var varken första gången som nationalistiska konservativa attityder rönt framgång, eller något slutgiltigt nederlag för den rådande världsordningen.

Politiska svårigheter

Brexit var ett stort politiskt bakslag för EU. De ekonomiska konsekvenserna beror på utgången av förhandlingarna mellan Stor-

britannien och EU. Även om inget avtal fås till stånd, innebär det inte ett slut för handelsförbindelserna. Tullar och andra handelshinder skulle göra det svårare för brittiska företag att sälja till Europa, och vice versa, men långt ifrån omöjligt. För Storbritannien skulle det värsta scenariot enligt de bästa uppskattningarna kunna leda till en BNP som är 5 procent lägre. För övriga EU skulle kostnaden bli betydligt mindre, kring 1 procent av BNP.

USAs nya impulsiva och notoriskt kappvändande president har stora maktbefogenheter, och kan strula till internationella relationer katastrofalt. De första försonligare kommentarerna efter valet har dock stärkt investerarnas förhoppningar om att det aggressiva budskapet under valkampanjen till största delen var retorik. Vi kan bara vänta och se vart det barkar.

President Trump behöver också kongressens stöd för att förändra den ekonomiska politiken. Republikanerna har majoritet i de båda kamrarna, men de står långt ifrån enade bakom Trump. Speciellt är stödet för begränsningar av internationell handel svagt bland dem.

Löftet om lägre skatter stöds däremot starkt av kongressens republikaner. Stöd inom bägge partierna finns också för löftena om ökade infrastrukturinvesteringar. Eftersom Trump inte har någon vision om motsvarande nedskärningar i

utgifterna kommer budgetunderskottet sannolikt att öka.

Problematisks stimulans

Lägre skatter och högre utgifter stimulerar den ekonomiska tillväxten. Problemet är att denna stimulans kommer i ett läge då det redan börjar vara brist på arbetskraft i USA och centralbanken oroar sig för att ekonomin överhettas. Centralbanken kan därmed förväntas bromsa ekonomin i motsvarande grad genom att höja räntorna, för att hindra inflationen att accelerera.

Den bromsande effekten av högre räntor kommer delvis genom att de lockar kapital till USA och leder till en starkare dollar. Marknadsräntorna steg och dollarn förstärktes efter valet. Ironiskt nog kan konsekvenserna vara att amerikanska företag, via en starkare dollar, förlorar konkurrenskraft, och flykten av arbetsplatser inom den öppna sektorn till resten av världen accelererar. Trumps ekonomiska politik skulle i så fall gynna tillväxten i resten av världen mer än tillväxten i USA.

Europeiska centralbanken har i nuläget inget skäl att oroa sig för en överhettning av ekonomin och höja räntorna. Bättre tillväxtutsikter skulle därmed vara odelat positivt för europeiska aktier.

Skråväsendet välkomnar

Skråväsendet har funnit ett viktigt och konkret mål för medelinsamlingen: en ny, större och ändamålsenligare entré i Gillefastigheten.

Nybygget på granntomten erbjuder nya utvecklingsmöjligheter också för Handelsgillet.

– Den här chansen kommer bara en gång och därför bör vi ta vara på den, säger Handelsgilletts ordförande, **Johan Hjelt**.

Fastighetsförädlingen befinner sig nu i utredningsfasen. Klart är i varje fall att alla eventuella åtgärder, som vidtas för att höja kvaliteten på och öka trivselen i fastigheten, kostar pengar.

Därför har Skråväsendet redan nu beslutat dra sitt strå till stacken. Det innebär att det första målet är satt till 100 000 euro för att bidra till finansieringen av en ny entré.

– Entrén ska ses som en viktig del av klubblokaliteterna. Den välkomnar Gillebröderna till den egna fastigheten. Där skapar de sig de första avgörande intrycken av den egna klubben, säger Johan Hjelt och tillägger att entrén kan förse med nya trivselhöjande funktioner.

Skråväsendet, Handelsgilletts fortlöpande fundraisingkampanj, har redan engagerat 10 bidragsgivare, och saldot för kampanjen är nu

uppe i 14 000 euro. Medlen, som flyter in, är örönmärkta för att oavkortade användas för att upprätthålla klubblokaliteterna.

Skråväsendet fungerar så att du som vill stöda din förening, kan låna eller donera en summa enligt rutan nedan. Du kan när som helst säga upp lånet och få pengarna tillbaka inom tre månader. Du kan också när som helst konvertera lånet till en donation.

Både långgivare och donatorer förblir anonyma. Därför används inte heller de symboliska titlarna som anger bidragets storlek i något som helst sammanhang.

Du som vill delta i insamlingen kan be om en blankett för lån och donation på Handelsgilletts kansli eller skriva ut en på Gillets webbplats.

Skråväsendets Älderman, **Peter Nordling**, och Gesäll, **Christian Wentzel**, berättar mera om de nya planerna och insamlingen under kommande Gilleaftnar och andra tillställningar.

Lärling (1 000 euro)
Handelsbiträde (2 000 euro)
Handlande (3 000 euro)
Skråäldste (10 000 euro)

Information och skrönor

Handelsgillet har fått en ny klubb i och med att Seniorklubben uppgått i Berättarcaféeet.

Klubben är öppen för alla Gillemedlemmar. Medlemmarna samlas för att lyssna och berätta för varandra runt ett givet tema eller helt fritt. Berättarcaféeets grundtanke är att den egna unika upplevelsen duger. Man delar med sig upplevelser och livserfarenheter. Berättelserna berikar vardagen!

Första sammankomsten ägde rum i mitten av oktober med **Lars Kusénius** som så kallad ordfördelare. Tanken är att träffas en gång i månaden, dock inte i december.

Muntligt berättande är en urgammal tradition, där människor samlas för att lyssna och berätta om upplevelser, sagor, skrönor, hiskeliga fantasieggande äventyr och vardagsberättelser. Tidigare hade berättandet även en viktig funktion, det vill säga att föra kunskap, erfarenhet och kloket vidare i släktled efter släktled!

Berättarcaféeets kontaktpersoner:

Lars Kusénius, 0400 620 311,
lasse.kusenius@gmail.com

Stig Hannén, 050 538 5040,
stig.hannen@luukku.com

Klubb för filatelister

Nu har också filatelisterna på Handelsgillet kommit samman och bildat en egen klubb, FrimärksGillet.

Vid det grundande mötet i slutet av september valdes **Bjørn Klavenes** till klubbhövding och **Finn Sumelius** och **Henrik Wirzenius** till vice klubbhövdingar.

Till FrimärksGilletts verksamhet hör bland annat att ordna föredrag om frimärken och filateli i allmänhet, byta frimärken och hålla frimärksauktioner. I planerna ingår också att upprätthålla egna sidor på Handelsgilletts webbplats. Där uppdateras bytes- och auktionsobjekten varje månad.

Klubben har i detta skede 18 medlemmar. Bjørn Klavenes hoppas att antalet fördubblas inom ett år.

– Många har osorterade frimärken som de vill göra något åt. Nu är det läge att komma upp för att lära sig hur frimärkssamlandet går till och kanske göra det till en hobby, säger Bjørn Klavenes.

FrimärksGillet sammankommer en gång i månaden under såväl vår- som höstsäsongen.



Årets julklapp

Ge Handelsgilletts manschettknappar i julklapp åt en vän, eller köp ett par åt dig själv inför jubileumsåret 2017.

Manschettknapparna är tillverkade av sterlingsilver och kostar 52 euro paret. De kan avhämtas på Gillekansliet.



Vinklubben i Tallinn

Vinklubben gjorde en lyckad mat- och vinresa till Tallinn i slutet av september. Resan inleddes med gemensamt morgonmål på m/s Finlandia. Till morgonmålet drack vi vinklubbens traditionella morgondryck mimosa, vilket klart höjde stämningen med flera grader.

I Tallinn provade vi viner och mat hos vinkällaren Gloria samt restaurangerna Dominic och Scheeli. Alla fick med beröm godkänt, men Dominic var i en klass för sig. På bilden några av deltagarna. Den huvudansvariga arrangören **Bobi Söderholm** (tredje från vänster på bilden) fick mycket beröm för den välplanerade och lyckade resan.

Text: Kristian Stenius

Foto: Kim Björkwall



Kom ihåg din förening!

Vid sidan av sin ordinarie verksamhet upprätthåller Handelsgillet en kulturhistoriskt värdefull fastighet, vilket är dyrt.

Som allmännyttig förening är Handelsgillet befriat från arvs- och gåvoskatt. Ett enkelt sätt för en Gillebroder att understöda upprätthållandet av fastigheten är därmed att komma ihåg Handelsgillet i sitt testamente genom en summa han finner lämplig.

Handelsgillet's kansli tillhandahåller vid behov textmallar för detta. På eventuella frågor svarar verksamhetsledaren, tfn 09 669 798.

Ansök om bidrag!

Behöver du ekonomisk hjälp därför att du har det svårt just nu? Söker du finansiering för ett studieprojekt? Eller vill du få en liten guldkant på livet?

Handelsgillet's Brödrafond är till för att ge bidrag åt behövande medlemmar, åt Gillebröders änkor och barn samt åt studerande i Helsingforsregionen.

Den som önskar få ett bidrag av Brödrafonden bör fylla i en ansökningsblankett. Den fås på Handelsgillet's kansli och kan laddas ned på Handelsgillet's webbplats. Ansökningsblanketten kan lämnas in till kansliet när som helst. Brödrafondens styrelse behandlar ansökningarna mellan tre och fem gånger per år. Ansökningarna är konfidentiella.

Styrelsen fäster främst vikt vid sökandens ekonomiska behov, medlemskapet i Handelsgillet och att blanketten är fullständig och korrekt ifylld. För studerande gäller att de bör vara bosatta i Helsingforsregionen och att de har en projektplan och en budget.

En medlem i Handelsgillet kan också föreslå bidrag för en annan person.

Mera information ger Handelsgillet's verksamhetsledare **Clarissa Köhler**, tfn 09 669 798 under kansliets telefontid 9.30–11.30.

Sista chansen bli ständigt medlem

Du har fortfarande en chans att vinna ständigt medlemskap i Handelsgillet. Detta under förutsättning att du vid utgången av år 2015 betalat medlemsavgift i minst tio år. Ytterligare kräver ett ständigt medlemskap, att du på en gång betalar ett belopp motsvarande ordinarie medlemsavgiften för år 2016 multiplicerat med det antal år som utgör skillnaden mellan tjugofem år och antalet år för redan inbetalade medlemsavgifter. Engångsbetalningen bör ske senast 31.12.2016.

Inbetalningen gör du på något av Handelsgillet's konton: Nordea FI35 2401 1800 060112 eller Aktia FI09 4055 1020 182857.

Mera information ger verksamhetsledare **Clarissa Köhler**, clarissa@handelsgillet.fi.

Armstrong på Gillet

Sommaren 2015 intervjuades Gunhild Carling i Sveriges morgon-tv och berättade att hennes största idol och inspirationskälla i jazzen alltid har varit **Louis "Satchmo" Armstrong**.

Som Armstrong-forskare blev jag mycket glad. Jag hade ju 1981 gett ut Armstrongs diskografi *Boy From New Orleans*. **Gunhild Carling** ska vi ha som solist på JazzGillarnas jazzkonsert hösten 2016, tänkte jag. Ett samtal till Gillets jazzhövding **Kenneth Westerberg**, en närstående släkting, och saken var klar. Vi beslöt oss för att kila tvärs över gatan till Savoy-teatern och placera själva konserten där, med en efterfest på Gillet.

Vi gav **Antti Sarpila** i uppdrag att skriva specialarrangemang för en full konsert med låtar ur Armstrongs ofantliga repertoar. Han fick också som van konsertarrangör i uppdrag att sköta de praktiska detaljerna med teatern. Sarpila gjorde ett jättejobb – ännu natten före konserten satt han och transponerade några av specialarrangemangen till tonarter som bättre passade Gunhild.

Vi kallade vår konsert *Tribute To Louis "Satchmo" Armstrong* och den blev fullbokad i förtid.



Gunhild Carling.

Av publikreaktionerna att döma blev den en stor succé. JazzGillarna lovade sälja 100 biljetter till konserten, men till slut blev vi 135 personer. Tack alla gillebröder och damer som

alltid ställer upp och gör det möjligt för oss att lyssna till levande jazz på Gillet!

Till efterfesten med Armstrongs favoritmat, Jambalaya med Red Beans and Rice, kom 142 jazzgillare, vilket gjorde att vi blev tvungna att flytta en våning ned till Cantina Wests lokalteter.

Sedan vi ätit plockade Gunhild Carling snabbt fram sin trombon och startade jamsessionen. Antti Sarpila spelade nu piano och **Keith Hall** virveltrumma.

Gunhild var på sitt mest sprudlande spelhumör och vi jublade och njöt. Tyvärr gick en del av publiken då musikerna höll en liten paus, men större delen stannade kvar för ett andra set. Vid midnatt meddelade restaurangen att det får räcka, för personalen måste få gå hem. Vi hade fått höra inspirerad, improviserad jazz.

Också Gunhild hade kul. Följande dag skrev hon till mej; Hasse!!! Det var sanslöst trevligt!!! Tusen tack, Gunhild.

Text: Hasse Westerberg

FORMTEX OY

Clothes for Gentlemen

FESTKOSTYMER

FRACKAR • SMOKINGAR • FESTSKOR • TILLBEHÖR

**Nu också vita skinnhandskar
av hög kvalitet, 35 €/par.
Kan skickas per post.**

**Kontakta Br Charles Elmgren
info@formtex.fi eller 0400 440 899**

Butik: Norra Hesperigatan 9 • 00260 Helsingfors

www.formtex.fi

Midvinterfesten den 4 februari 2017

Nästa års midvinterfest firar vi med damer den 4 februari.

Det blir festmiddag, levande musik och dans.

Klädsel: smoking eller mörk kostym.

Du kan anmäla dig på
www.handelsgillet.fi från och
med 16.12 kl. 10.00.



God Jul
och
Gott Nytt År

önskar
Handelsgillet i Helsingfors r.f.



Oy K-O Nyman Consulting Ab

VVS Planering och övervakning
Maiju Lassilavägen 2, 00400 Helsingfors
Tel. +358 9 587 1833

Vi är ett pålitligt och betjänande familjeföretag från år 1945.



BEGRAVNINGSBYRÅ
ARMAS BORG & Co Ab

00120 HELSINGFORS ANNEGATAN 12 JOUR
TEL. 612 9890 FAX. 644 237 0400-977000

www.armasborg.fi

armas.borg@kolumbus.fi

Vi betjänar er vardagar kl. 9-16 eller enligt överenskommelse.

HANDELSGILLET GRATULERAR

Korpijaakko Martti,
kommunikationskonsult
60 år 4 januari

Gadolin Valter, DE
75 år 7 januari

Sánchez-Beyrath Ramón, DE
80 år 7 januari

Hällström Anders, EM
50 år 13 januari

Strandström Knut
50 år 13 januari

Andersson Kaj
75 år 14 januari

Grönroos Christian, prof., ekon.dr.
70 år 16 januari

Waltonen Jarl, EM
70 år 18 januari

Rosenberg Niklas, EM, fil.mag.
40 år 18 januari

Hildén Christian, DE
70 år 18 januari

Wilhelmsson Svante, socionom
95 år 19 januari

Thesslund Finn, apotekare
75 år 19 januari

Tamminen Harri
50 år 23 januari

Backman Björn, AFF
70 år 28 januari

Nandelstadh Bo, pens.
70 år 29 januari

Bergroth Björn, fil.mag.
70 år 30 januari

Pettersson Roland, EM, CGR
50 år 1 februari

Österberg Berndt
75 år 1 februari

Janson Lars-Johan, sjökaptan, DE
85 år 6 februari

Wetzer Paul M., tekn.dir
80 år 6 februari

Bergström Carl-Johan, DE
75 år 6 februari

Groop Hans, yachtdesigner
85 år 6 februari

Fogelholm Ragnar, pol.mag.
80 år 7 februari

Tallqvist Jan, vicehäradshövding
70 år 7 februari

Dieckmann Johan, ing.
75 år 9 februari

Wassholm Kaj, avd.chef
75 år 10 februari

Johansson Jari, företagare
50 år 10 februari

Mellner Hans, ing.
60 år 10 februari

Gylling Anders, Vice President
40 år 15 februari

Jansson Rolf E., direktör
80 år 18 februari

Willebrand Peter, MKT
75 år 19 februari

Gyllenbögel Gustav, VH, advokat
60 år 20 februari

Danielsson Olle, EM
75 år 22 februari

Westerberg Hans, kom.råd, DE
85 år 23 februari

Karlsson Tom, DE
70 år 25 februari

Ekman Jerker, merkonom
80 år 28 februari

Fagerman Peter, vd
75 år 4 mars

Hormia Mikko, arkitekt
60 år 6 mars

Widerholm Berndt, vd
70 år 6 mars

Lindgren Tom, EM
60 år 8 mars

Westerholm Göran, ing.
75 år 9 mars

Andersson Bror, pens.
95 år 10 mars

Blomqvist Hans, prof.emeritus
70 år 11 mars

Hoving Göran, förs.chef, pens.
85 år 15 mars

Nikander Rabbe, ing.
40 år 16 mars

Rosenberg Clas-Johan, fil.lic., vd
70 år 17 mars

Pettersson Kaj, EM
70 år 20 mars

Mikkolanniemi Juhani K.A., DE
75 år 23 mars

Troupp Henry, läkare
85 år 23 mars

Olsson Krister, privatföretagare
70 år 25 mars

Ramm-Schmidt Henrik,
sjökaptan
40 år 25 mars

Saxberg Kaj, ing.
75 år 25 mars

Arppe Jan, skeppsmäklare
50 år 26 mars

Englund Martin H.
70 år 28 mars

Anner Ralf, ing.
70 år 29 mars



Posti Green



Gillebröderna önskas En God Jul och ett Gott Nytt År



Rörmokare

Lämpö- ja vesijohtoliike
P. Juutilainen Oy
www.pj.fi

Havets delikatesser

Frisch Haus Finland Oy
www.ayriaistukku.fi

Finlands svenska fastighetsförening
www.fastighetsforbundet.fi/FSF

Byggfirmor

Nikkilän Huolto Oy
Sanering och byggarbeten
0400-202090

Arkitekter

Arkitektbyrå Hormia Ab
www.hormia.pp.fi

VVS-automatik

Eco-Paronen Oy
www.eco-paronen.fi

Ventilation

Robovent Kb
tfn 044-560 6087
roboventdick@gmail.com

Trädgårdsbutik

Trädgårdsbehov?
www.sofianlehto.com
Gillebroder Börje Fri
0400-690 381

Skolor

Yrkesinstitutet Practicum
EN SKOLA - MÅNGA MÖJLIGHETER
<http://www.practicum.fi>

Advokatbyråer

Rehn & Co Oy
Gillebroder Olof Rehn
tfn 09-668 9650
www.rehnco.fi

Parkett

Parkett Ab G. Lytz
tfn 09-66 11 44

Patenter

Seppo Laine Oy
www.seppolaine.fi



Advokatbyrå
ACTIVATUS Ab

Advokat , VH, EM Johan Hjelt
www.activatus.fi

Ingenjörbyråer

Insinööritoimisto
Jarmo Lehtonen Oy
jarmo.lehtonen@dlc.fi

Saneringar

Oy Man Berg & Son Ab
www.manbergson.fi

Optisk teknik handel

Oy Dahlberg & Co Ab
www.dahlberg.fi

Restauranger

Restaurang Cantina West
www.cantinawest.fi

Resebyråer

Axtours.ax Ab
www.axtours.ax

Svenska småbruk och egna hem Ab

Pb 35, 10211 Ingå, Ola Westmansallé 5
Tel. 09-644 761, 0400-477 008

smabruk@kolumbus.fi